

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования «Ивановский
государственный политехнический университет»
(ФГБОУ ВПО «ИВГПУ»)**

УТВЕРЖДАЮ:

Ректор ИВГПУ, член-корр. РААСН,
д.т.н., профессор Алюян Р.М.



_____ 2015 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию Ильиной Ларисы Юрьевны на тему «Совершенствование системы планирования снабжения предприятий легкой промышленности в условиях стратегических изменений», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – промышленность.

Промышленное предприятие, чтобы успешно развиваться в современных условиях, должно постоянно находиться в режиме внедрения инноваций. Эта тенденция не дань моде, а объективная необходимость, которая позволяет конкурировать на рынке с множеством производителей аналогичной продукции. Промышленное предприятие подвержено постоянному воздействию, как правило негативных факторов внешней среды, и развитие предприятия во многом обуславливается влиянием внешнего окружения. Особое влияние оказывает мировая экономическая система, что неизбежно сказывается на условиях функционирования отечественных предприятий, в частности и предприятий легкой промышленности. Последствия экономического кризиса демонстрируют, насколько сильно могут влиять на деятельность отдельного

предприятия неблагоприятные факторы его макро- и микросреды. Большинство отечественных предприятий легкой промышленности были вынуждены осуществлять стратегические изменения для сохранения своих позиций в условиях жесткой конкурентной борьбы с зарубежными производителями, пришедшими на российский рынок. Поэтому, концентрация внимания на поиске путей совершенствования системы планирования на предприятии в целом и организации снабжения его материальными ресурсами в условиях инновационных изменений актуальна и требует поиска новых решений в этой области. Поэтому диссертационное исследование Ильиной Л.Ю. представляет собой важную для теории и практики попытку решения проблемы обеспечения устойчивого развития промышленного предприятия на основе совершенствования инструментов внутрифирменного и стратегического планирования.

Диссертация Л.Ю. Ильиной представляет собой логически построенное исследование проблем разработки и реализации перспективных стратегических и оперативных управленческих решений призванных повысить эффективность функционирования промышленного предприятия. Цель исследования – формирование системы планирования снабжения предприятий швейного и обувного производств, обеспечивающей их устойчивое развитие в условиях стратегических изменений. При этом достаточно глубокое изучение теоретических аспектов диссертационной проблематики органично сочетается с обоснованием и предложением ряда разработок прикладного характера, направленных на формирование и использование системы планирования снабжения предприятий материально-техническими ресурсами, ориентированной на повышение эффективности хозяйственной деятельности в условиях неопределенности, связанной с изменением стратегии развития бизнеса. Это позволяет сделать вывод, что диссертация имеет как теоретический характер, так и прикладную направленность и решает актуальную проблему повышения качества принятия перспективных управленческих решений.

В рамках диссертационного исследования автор решает следующие задачи:

- изучает динамику развития промышленных предприятий и выявляет основные тенденции в легкой промышленности, а также обосновывает перспективные направления ее развития;

- анализирует эффективность планирования ресурсного обеспечения на предприятиях швейного и обувного производств и выявляет направления его совершенствования;

- представляет концептуальную модель системы планирования снабжения предприятий материально-техническими ресурсами;

- определяет функциональные стратегии снабжения и обосновывает границы их применения;

- предлагает новую методику группировки материально-технических ресурсов по степени их универсальности;

- разрабатывает методические рекомендации по применению моделей управления запасами в условиях стратегических изменений.

Отличительными особенностями разработок Ильиной Л.Ю., характеризующимися научной новизной являются:

1. Представлена модель системы планирования снабжения предприятий легкой промышленности необходимыми ресурсами, особенностью которой является интеграция элементов, относящихся к различным подсистемам (прогнозирования, моделирования и программирования) с целью повышения гибкости и оперативности составления и корректировки планов снабжения, что является ключевым фактором успешной деятельности предприятия в условиях стратегических изменений.

2. Предложены стратегии снабжения и обоснованы условия их выбора и применения, что может существенно сократить время разработки управленческих решений, связанных с реализацией функции снабжения предприятия ресурсами.

3. Разработана оригинальная классификация материально-технических ресурсов, учитывающая степень их универсальности. Предлагаемая автором группировка ресурсов позволяет найти стандартизированные решения в области разработки и реализации стратегий снабжения, что значительно упрощает работу соответствующих подразделений предприятия.

4. Разработано методическое обеспечение создания информационной системы автоматизации процесса снабжения предприятий легкой промышленности, базирующееся на применении аналитической системы планирования в условиях диверсификации, включающей основные элементы: информационно-аналитическую систему, процесс снабжения и непосредственно производственную деятельность, использование которой позволит принимать эффективные стратегические решения в соответствии с целями собственников предприятия. Автором также представлены алгоритмы решения указанных выше задач.

Необходимо отметить практическую ценность диссертационной работы, разработанные и внедрённые на промышленных предприятиях аналитическая система планирования ресурсного обеспечения, подход к применению моделей управления запасами, учитывающих их многофункциональный характер, обеспечивают менеджмент предприятия эффективными инструментами планирования и снижения степени риска в условиях стратегических изменений на предприятии. Разработанное автором организационно-методическое обеспечение планирования снабжения ресурсами предприятий легкой промышленности позволяет значительно сократить логистические издержки предприятия, благодаря возможности автоматизации процесса планирования и контроля закупочной деятельности, а также управления запасами.

Следует отметить глубокие знания автора в избранной научной области, умение анализировать существующие подходы, методики и модели, умение отстаивать свою научную позицию, самостоятельность мышления.

Разработанные положения целесообразно использовать в процессе планирования развития современных промышленных предприятий.

Содержание автореферата диссертации Ильиной Л.Ю. соответствует содержанию диссертационного исследования и отражает следующие результаты, полученные автором:

Во введении отражается актуальность, цели, задачи исследования. Оценивается степень изученности проблемы и формулируются положения, выносимые на защиту.

В первой главе диссертации автором рассмотрены основные тенденции развития промышленных предприятий, проведен комплексный анализ системы снабжения на предприятиях легкой промышленности, что позволило выявить основные направления ее совершенствования. Автором было установлено, что для рассматриваемой отрасли народного хозяйства является актуальным вопрос стратегических преобразований в связи с нарастающей конкуренцией на мировых рынках. Для их осуществления необходимо реализовать комплекс мероприятий по повышению гибкости системы планирования деятельности предприятий легкой промышленности.

Вторая глава посвящена разработке системы информационного обеспечения снабжения предприятий легкой промышленности материально-техническими ресурсами при диверсификации производства. Автором представлены алгоритмы выбора стратегии развития предприятия, определены модели материально-технического снабжения в условиях диверсификации и разработана система информационного обеспечения снабжения, в которую органично вписаны представленные элементы.

В третьей главе описаны особенности функционирования представленных автором в концептуальной модели системы планирования подсистем, а также приведены некоторые данные об апробации разработанных автором методик и систем, позволяющие определить практическое значение проведенных научных изысканий.

Выводы по главам и работе соответствуют проведенным исследовани-

ям и полученным результатам.

Замечания по работе сводятся к следующему:

- говоря о практической и теоретической значимости работы, автор в недостаточной мере описывает разработанную систему информационного обеспечения;
- следовало рассмотреть вопросы планирования снабжения не только в условиях диверсификации производства, но и в условиях технологических изменений;
- из текста диссертации не ясно, как применяется аналитическая система планирования ресурсного обеспечения в условиях, когда диверсификация происходит по нескольким взаимосвязанным технологическим процессам;
- в таблице 5, где приводятся основные показатели деятельности промышленного предприятия, объемы продаж, емкости рынка наиболее вероятно указаны в относительных величинах, что в заготовке таблицы не отражено.

В целом диссертационная работа характеризуется логической стройностью и содержательностью изложения. Она содержит новые научные и практические выводы и рекомендации и обнаруживает у соискателя способности к самостоятельным научным исследованиям, глубокие теоретические знания в области избранной темы. Основные результаты диссертационного исследования нашли свое отражение в публикациях автора.

Полагаем, что в соответствии с п. 9, 10, 11 «Положения о порядке присуждения учёных степеней» в диссертации содержатся научно обоснованные разработки, касающиеся совершенствования системы планирования снабжения предприятий легкой промышленности материально-техническими ресурсами, имеющие существенное значение для народного хозяйства страны. Предлагаемая диссертационная работа Л.Ю. Ильиной соответствует требованиям, предъявляемым ВАК России к кандидатским диссертациям.

Ильина Лариса Юрьевна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и

управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

Отзыв подготовил д.т.н., профессор, зав. кафедрой «Организация производства и городское хозяйство» (ОПиГХ) ФГБОУ ВПО «ИВГПУ»

Федосеев Вадим Николаевич

Отзыв обсужден и утверждён на кафедре ОПиГХ, протокол № 6 от «29» января 2015 г.

Проректор по научной работе ИВГПУ,

д.э.н., профессор

Петрухин Александр Борисович

153037, г. Иваново, ул. 8 Марта, д.20

(4932) 41-58-71, e-mail: k_iugx@ivgpu.com

Федеральное государственное бюджетное образовательное

учреждение высшего профессионального образования

«Ивановский государственный политехнический университет»

